



## الادارة الاستراتيجية

بتاريخ	اماكن الانعقاد	الرسوم(\$)	احجز مقعدك
٢٨ فبراير - ١ مارس ٢٠٢٤	البحرين	٢٩٠٠	<a href="#">سجل الان</a>

### الأهداف :

- الالهام بمراحل القرارات الاستراتيجية.
- تطوير المهارات المتعلقة بتكوين وتطبيق الاستراتيجيات ووضع السياسات. وخطط العمل المرتبطة بها.
- التعرف على عمليات إعادة هيكلة المؤسسات.
- تطوير مفاهيم ثقافة المؤسسة وإدارة التغيير.
- التعرف على الجوانب العملية والطرق الرياضية للتخطيط والتنظيم والرقابة لتفعيل القرارات الاستراتيجية

### المستهدفون:

مدراء الادارات ورؤساء الأقسام والمديريين التنفيذيين

### المحتويات:

## **اليوم الأول:**

- تقديم الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية
- تقديم البرنامج، وأهدافه، ومكوناته الرئيسية
- الأدوات المستخدمة لصناعة وتطبيق القرارات الإستراتيجية.
- التحليل المناخي الرؤية المستقبلية للمؤسسات
- تكوين الإستراتيجيات
- تطبيق الإستراتيجيات ورسم السياسات وخطة العمل لها
- تقييم السياسات وأدوات الرقابة الفعلية
- وظائف الإدارة والمدير الفعال
- صناعة القرارات الإستراتيجية (نموذج منتربج)

## **اليوم الثاني:**

- التحليل المناخي
- تحليل عناصر البيئة الخارجية (Analysis PREST)
- تحليل مخاطر الصناعة والسوق
- استخدام النماذج الرياضية في تحليل العوامل الخارجية (EFAS)
- قواعد التنبؤ
- ورشة عمل

## **اليوم الثالث:**

- التحليل المناخي ١ تتمة
- تحليل العناصر الداخلية بالمؤسسات
- تحليل سلسلة القيمة (Analysis Chain Value)
- النماذج الرئيسية لهيكل المؤسسات . ثقافة المؤسسة
- الجوانب الإستراتيجية
- إستراتيجيات السوق
- إستراتيجيات المالية
- إستراتيجيات البحث والتطوير
- إستراتيجيات إدارة الموارد البشرية

- النماذج الرياضية لتحليل العناصر الداخلية (IFAS)
- إعادة هيكلة المؤسسات
- ورشة عملية

#### ال يوم الرابع:

- تكوين الإستراتيجية
- تحليل المواقف (Analysis SWOT)
- إعادة تحديد الرؤى المستقبلية
- إستراتيجيات الأعمال
- نموذج بورتر
- أنماط الإستراتيجيات (القيادة التكاليفية مقابل التمييز)
- الإستراتيجية التفضيلية (Strategies Focus)
- الأساليب التنافسية
- الأساليب التعاونية
- إستراتيجيات المؤسسة
- نموذج تحديد الإستراتيجيات العامة
- إستراتيجيات الثبات
- إستراتيجيات النمو
- إستراتيجيات الانكماش

#### ال يوم الخامس:

- تطبيق الإستراتيجيات وأدوات الرقابة الفعالة
- رسم السياسات وتوزيع مهام العمل وخطة العمل
- أساليب الجودة الشاملة (TQM)
- أساليب التقييم والرقابة
- قياس الأداء
- مراكز التكلفة/ الربحية
- تقييم الإدارة العليا
- حالة عملية

#### أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- النقاش والحوار
- التمارين الجماعية والفردية

00201126467555   
info@bptcenter.com   
www.bptcenter.com 