



إدارة المشاريع

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٢٥ فبراير - ٢٩ فبراير ٢٠٢٤	دبي	٢٩٠٠	سجل الآن

أهداف:

- تعريف المشاركين بالمهارات الأساسية اللازمة لتخطيط وإدارة المشاريع الهندسية.
- تغطي الدورة الجوانب الأساسية الأربعة لإدارة المشروعات اللازمة للحصول على شهادة مدير مشروعات محترف

المشاركون:

المهندسين والفنيين والقانونيين على إدارة المشروعات

المحتويات:

مقدمة في إدارة المشروعات

- ما هو المشروع؟
- إدارة المشروعات
- محددات المشروع
- فهم طبيعة المشروع فهم طبيعة عمل المشروع
- دورة حياة المشروع

• تعريف المشروع

مرحلة تأسيس المشروع

- مرحلة تأسيس المشروع
- معرفة مبررات هذا المشروع
- الأدوار في إدارة المشروع
- الوثيقة التعريفية للمشروع
- توصيف المنتج
- تحديد أهداف المشروع
- العصف الذهني والتشاور : تحديد الأهداف
- تحديد مواصفات المشروع
- تحديد منتجات المشروع
- محددات المشروع
- تحديد فرضيات المشروع
- تقديم مبررات قيام المشروع
- مناقشة احتياجات العمل
- تقديم مبررات قيام المشروع
- استكمال وثيقة تعريف المشروع

مرحلة تخطيط المشروع

- مرحلة التخطيط
- تحديد نطاق عمل المشروع
- خطة إدارة نطاق العمل
- هيكل تقسيم العمل
- تصهيم هيكل تقسيم العمل
- محددات هيكل تقسيم العمل
- إنشاء قائمة النواتج والهام المرتبطة بها
- تحديد مواصفات الهام
- تخطيط عنصر الوقت
- تقدير الوقت
- تقدير الوقت : الطريقة الرياضية بيرت (PERT)
- كيفية استخدام طريقة PERT

- الوقت الإضافي
- جدول أعمال المشروع
- المخططات البيانية لجدول أعمال المشروع
- تحديث فرضيات المشروع والقيود الزمنية
- التخطيط لعنصر التكلفة
- تحديد الموارد
- طرق تقدير التكاليف
- التكاليف الإدارية
- التكاليف الاحتياطية
- خطة تحصيل الموارد
- خطة إدارة الموارد البشرية
- محددات وفرضيات تكاليف المشروع
- توزيع الموارد والمسؤوليات
- التخطيط لعنصر الجودة
- مهارات اتخاذ القرار والقيام بالمجازفات

بناء فريق العمل

- بناء الفرق
- مسؤوليات قائد الفريق
- فوائد بناء الفرق
- اختيار الفرق
- تواصل الفريق
- ما المقصود بحل النزاعات؟
- تحفيز الفرق
- توجيه الفرق

التحفيز

- الدافعية
- الرغبات والحاجات
- تشجيع الأداء
- المعنويات
- تحسين المعنويات

- بناء الولاء لدى الفرق

تنفيذ خطة المشروع


- تنفيذ خطة العمل بالمشروع
- تنفيذ خطة تحصيل الموارد
- مقاييس مراقبة والتأكد من الجودة
- الاتصال
- نموذج الاتصال في الأعمال
- متابعة الأداء
- تحليل القيمة المكتسبة
- إدارة التغيير
- مقاييس التحكم في الميزانية
- مرحلة التنفيذ : جوانب إدارة المشروعات


المرحلة النهائية

- الموافقة على النتائج
- إطلاق الموارد
- قبول الاتفاقيات والعقود
- تفكيك وتوزيع فريق العمل.

أساليب التدريب

- المحاضرة القصيرة.
- النقاش والحوار.
- العمل ضمن مجموعات.
- التمارين الجماعية .

00201126467555 

info@bptcenter.com 

www.bptcenter.com 