



## ملتقى الإحلال وتكوين الصف الثاني من القيادات الإدارية وربط المسارين الوظيفي والتدريبي

بتاريخ	أماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	أحجز مقعدك
٢٦ ديسمبر - ٢٠٢٤ ديسمبر ٢٠٢٤	البحرين	٢٩٠٠	<a href="#">سجل الآن</a>

### الأهداف:

- لقد أصبح بناء وتجهيز صف ثاني من القيادات الإدارية هاجساً يؤرق مؤسسات القطاع الخاص والعام على حد سواء، بل أصبحت هنالك قناعة لدى الدراساتيين والممارسين للإدارة في المنطقة العربية بأن مهمة خلق قيادات إدارية كفوءة وقادرة على مجابهة تحديات المنافسة الشرسة التي تفرضها العولمة ومتطلبات اتفاقيات التجارة العالمية تمثل تحدياً استراتيجياً ينبغي أن يتصدر قائمة أولويات خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ومع أن هذه المشكلة تختلف شكلاً ومضموناً بين الدول العربية المصدرة للعمالة والدول المستقبلة لها، إلا أنها في كلا الحالتين تمثل تحدياً حقيقياً يستدعي حشد الطاقات وتخصيص الأموال اللازمة للوفاء بمتطلباته.
- وإذا كانت منظمات القطاع الخاص تتمتع بميزة نسبية على رصيفاتها في القطاع العام، تتمثل أساساً في حرية الحركة وهرونة الأنظمة والإجراءات في التعيين والترقي والتحفيز، فإن منظمات القطاع العام بحاجة إلى تطوير سياسات أجور جزئية للتنافس بصورة ناجحة وأن تضع نفسها في كجهاات عمل مفضلة، وأن تدرك قيمة رأس مالها البشري حتى لا تفقده لمنظمات القطاع الخاص المحلية والوافدة في إطار اتفاقيات التجارة الدولية وبخاصة تلك العاملة في قطاع الخدمات.

- هدراء التطوير الإداري والتدريب والتنوية الإدارية.
- هدراء شئون العاهلينا/الموظفين والشئون المالية.
- هدراء التدريب والهدربون بهراكز التدريب العاهة والخاصة.
- هدراء الهكاتب التنفيذية في الوزارات والهينات والهؤسسات العاهة والخاصة.
- مساعدي الوزراء ومسؤولي مراكز دعم اتخاذ القرار بالوزارات والهينات العاهة.

## محتويات البرنامج:

- تزويد المشاركون بالمعارف الأساسية المتعلقة بتخطيط القوى العاهلة.
- الإلهام بالهكونات الأساسية لسياسات واستراتيجيات الإحلال أو توفير القوى العاهلة المناسبة في الوقت المناسب.
- إلقاء الضوء على الدور المحوري للقيادة الإدارية في تكوين القيادات المستقبلية.
- الإلهام بأهمية ودور استراتيجيات وسياسات التصنيف والتعويض في جذب وتحفيز وأبقاء القوى العاهلة المهدربة.
- الإطلاع على بعض نماذج تخطيط القوى العاهلة.
- تحديد المهارات اللازمة لإنجاز الأعمال.
- تحديد الدورات القادرة على تنمية المهارات اللازمة لإنجاز الأعمال [المسارات التدريبية].
- تطوير الهياكل التنظيمية وبطاقات ووصف الوظائف.
- ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي [الأسس والمفاهيم].
- مفهوم ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- أهمية ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- مراحل ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- بناء مسار وظيفي لهجوعة وظائف محددة.
- تحديد القدرات المتدرجة لهجوعات الوظائف المختارة.
- تحديد المسار التدريب الهبني على القدرات/ الكفاءات (Competencies).0.
- تقوم كل هجوعة بعرض عملها على المشاركين لإبداء الملاحظات حوله.
- التدريب [الأسس، المبادئ، الفعاليات] .
- تخطيط أنشطة التدريب وتقييم البرامج .
- تحديد الاحتياجات التدريبية والمهارات والقدرات .
- تحديد الدورات المطلوبة لاكتساب المهارات المطلوبة لإنجاز الأعمال .
- المسار الوظيفي .
- الهياكل التنظيمية والمستويات الوظيفية .
- التدرج الوظيفي ووصف الوظائف .

- ربط المهارات والقدرات الفردية بالوظائف .
- تخطيط ومراقبة الممارسات الوظيفية .
- الربط بين الممارس التدريبي والممارس الوظيفية .
- أساليب الربط بين الممارس التدريبي والممارس الوظيفي .
- تزويد المشاركين بأساسيات التدريب الهبنى على الكفاءات/القدرات.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لبناء الممارس الوظيفي.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لبناء الممارس التدريبي.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لربط الممارس الوظيفي بالممارس التدريبي.
- تخطيط القوى العاملة ودورها في خلق قيادات مستقبلية.
- التخطيط الاستراتيجي ودوره في بناء قيادات المستقبل.
- دور التدريب والتهيئة البشرية في بناء القدرات والمهارات المتجددة.
- سياسات واستراتيجيات الإطال.
- دور القيادة الإدارية في تكوين الصف الثاني من القيادات.
- سياسات التصنيف والتعويض ودورها في استراتيجيات الإطال.

## أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

00201126467555 

info@bptcenter.com 

www.bptcenter.com 