



## ملتقى الإحلال وتكوين الصدف الثاني من القيادات الإدارية وربط المسارين الوظيفي والتدريبي

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجزء مقعدك
١٤ يناير - ١٨ يناير ٢٤٢٣ القاهرة		٢٩٠٠	<a href="#">سجل الآن</a>

### الأهداف:

- لقد أصبح بناء وتجهيز صف ثانٍ من القيادات الإدارية هاجساً يؤرق مؤسسات القطاع الخاص والعام على حد سواء، بل أصبحت هنالك قناعة لدى الدراسين والممارسين للإدارة في المنطقة العربية بأن مهنة خلق قيادات إدارية كفوءة وقدرة على مواجهة تحديات المنافسة الشرسة التي تفرضها العولمة ومتطلبات اتفاقيات التجارة العالمية تمثل تحدياً استراتيجياً ينبغي أن يتتصدر قائمة أولويات خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ومع أن هذه المشكلة تختلف شكلاً ومضموناً بين الدول العربية المصدرة للعملة والدول المستقبلة لها، إلا أنها في كلا الحالتين تمثل تحدياً حقيقياً يستدعي حشد الطاقات وتخصيص الأموال اللازمة للوفاء بمتطلباته.
- وإذا كانت منظمات القطاع الخاص تتمتع بميزة نسبية على رصيقاتها في القطاع العام، تتمثل أساساً في حرية الحركة ومرنة الانظمة والإجراءات في التعيين والترقي والتحفيز، فإن منظمات القطاع العام بحاجة إلى تطوير سياسات أجور جزئية للتنافس بصورة ناجحة وأن تخضع نفسها لـ [كجهات عمل مفضلة]، وأن تدرك قيمة رأس المال البشري حتى لا تفقد لهنظمات القطاع الخاص المحلية والوافدة في إطار اتفاقيات التجارة الدولية وبخاصة تلك العاملة في قطاع الخدمات.

### المستفيدون:

- درء التطوير الإداري والتدريب والتنمية الإدارية.
- درء شئون العاملين/الموظفين والشئون المالية.
- درء التدريب والمدربون بمراكز التدريب العامة والخاصة.
- درء المكاتب التنفيذية في الوزارات والهيئات والمؤسسات العامة والخاصة.
- مساعدى الوزراء ومسئولي مراكز دعم اتخاذ القرار بالوزارات والهيئات العامة.

## **محتويات البرنامج:**

- تزويد المشاركين بالمعارف الأساسية المتعلقة بتخطيط القوى العاملة.
- الإلهم بالتكوينات الأساسية لسياسات واستراتيجيات الإحلال أو توفير القوى العاملة المناسبة في الوقت المناسب.
- إلقاء الضوء على الدور المدورى للقيادة الإدارية في تكوين القيادات المستقبلية.
- الإلهم بأهمية دور استراتيجيات وسياسات التصنيف والتعويض في جذب وتحفيز وأبقاء القوى العاملة المدربة.
- الإطلاع على بعض نماذج تخطيط القوى العاملة.
- تحديد المهارات اللازمة لإنجاز الأعمال.
- تحديد الدورات القادرة على تنمية المهارات اللازمة لإنجاز الأعمال [ المسارات التدريبية ].
- تطوير الهياكل التنظيمية وبطاقات ووصف الوظائف.
- ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي [ الأساس والمفاهيم ].
- مفهوم ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- أهمية ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- مرادل ربط المسار التدريبي بالمسار الوظيفي .
- بناء مسار وظيفي لمجموعة وظائف محددة.
- تحديد القدرات المتدرجة لمجموعات الوظائف المختارة.
- تحديد المسار التدريب المبني على القدرات / الكفاءات (Competencies).
- تقوم كل مجموعة بعرض عملها على المشاركين للإبداء الملاحظات حوله.
- التدريب [ الأساس، المبادئ ، الفعاليات ] .
- تخطيط أنشطة التدريب وتقدير البرنامج .
- تحديد الاحتياجات التدريبية والمهارات والقدرات .
- تحديد الدورات المطلوبة لاكتساب المهارات المطلوبة لإنجاز الأعمال .
- المسار الوظيفي .
- الهياكل التنظيمية والمستويات الوظيفية .
- التدرج الوظيفي ووصف الوظائف .

- ربط المهارات والقدرات الفردية بالوظائف .
- تخطيط ومراقبة المسارات الوظيفية .
- الرابط بين المسار التدريسي والمسار الوظيفي .
- أساليب الربط بين المسار التدريسي والمسار الوظيفي .
- تزويد المشاركين بأساسيات التدريب المبني على الكفاءات/القدرات.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لبناء المسار الوظيفي.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لبناء المسار التدريسي.
- تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لربط المسار الوظيفي بالمسار التدريسي.
- تخطيط القوى العاملة ودورها في خلق قيادات مستقبلية.
- التخطيط الاستراتيجي ودوره في بناء قيادات المستقبل.
- دور التدريب والتنمية البشرية في بناء القدرات والمهارات المتعددة.
- سياسات واستراتيجيات الإحلال.
- دور القيادة الإدارية في تكوين الصف الثاني من القيادات.
- سياسات التصنيف والتعمويض ودورها في استراتيجيات الإحلال.

### **أساليب التدريب:**

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

00201126467555   
 info@bptcenter.com   
 www.bptcenter.com 