



مهارات التفاوض مع الموردين وأسس المفاضلة والتقييم

| بتاريخ | اماكن الإنعقاد | الرسوم(\$) | احجز مقعدك |
|--------------------------|----------------|------------|--------------------------|
| ٢٢ أغسطس - ٢٤ أغسطس ٢٠٢٤ | لندن | ٥٥٠٠ | سجل الآن |

أهداف البرنامج:

- تعريف المشاركين بأحدث المفاهيم للتخطيط الاستراتيجي للشراء.
- تنمية مهاراتهم في عمليات الشراء المحلي والدولي .
- إكسابهم مهارات التفاوض الفعال .
- تنمية قدراتهم على اختيار أسلوب الشراء المناسب .
- كيفية إتمام المراسلات التجارية والتعاقد .
- كيفية اختيار الموردين الكفوئين .

المشاركون:

- مدراء إدارة وموظفي المشتريات والتوريدات .
- مدراء المشتريات والمخازن ، مسؤولي الشراء .
- مندوبي الشراء .
- المسؤولين عن تنفيذ طلبات الشراء .
- مدراء الخدمات العامة .

محتويات البرنامج:

• التميّز في إدارة المشتريات والعطاءات والتفاوض الشرائي.

• مفهوم إدارة الشراء.

• مفهوم التخطيط الشراء الاستراتيجي وأهميته والخطوات المطلوبة.

• المشكلات التي تواجه عملية الشراء ودور إدارة المشتريات في توصيف الجودة.

• أنواع عقود الشراء وكيفية الاختيار بينها.

• تحديد موقع المواد المشتراة في سلم الأهمية " Positioning-Supply ".

• المشاكل العلمية والعملية لعملية الشراء وتحليل Bareto للمواد المشتراة.

• لأنّة المشتريات الداخلية والخارجية (أهميتها ، أقسامها الرئيسية ، تبسيطها)

مشكلاتها .

• طرق الشراء المحلية والدولية.

• طرق الشراء الرئيسية ومناقشة جدوى كل منها :

• المناقصة المحدودة - المناقصة العامة - الممارسة - الأمر المباشر- المفاوضات.

• أساليب وسياسة الشراء : الجودة ، الكمية ، الوقت ، السعر .

• مشكلات العروض المحلية والعطاءات الدولية في الاستيراد . إجراءات الشراء المحلي

والخارجي والدورات المستنديّة وسجلات الموردين ومتابعة الطلبيات ومراقبة الاعتمادات

المستنديّة ومتابعة خطة المشتريات المحلية والخارجية .

• المصطلحات والمفاهيم المستخدمة في الشراء الدولي .

• إجراءات الشراء الدولي - التفاوض في مجال الشراء الدولي - طرق الدفع في الشراء

الدولي . خدمات الشراء الدولي (النقل ، التأمين ، التخلص الجمركي) .

• التشريعات واللوائح المنظمة للشراء المحلي والدولي .

• التعامل مع الموردين .

• فن التعامل مع الموردين .

• كيفية تحليل تكاليف المورد للحصول على السعر المناسب .

• تقييم الموردين وأساليب تنمية العلاقة وعهدهم .

• كيف يمكن للمشتري أن يوثر على المورد ليلبي احتياجاته .

• كيف تختار المورد المناسب ؟ وتأثير الاختيار على نجاح عملية الشراء .

• مهارات التفاوض مع الموردين وكيفية تنمية مورديك .

• مؤشرات ومعايير المورد الكفاءة .

• أساليب وإجراءات الشراء .

• تخطيط المشتريات - تخطيط الاحتياجات من المواد MRP - دراسة وتحليل

العطاءات .

• تحديد الكمية الاقتصادية للشراء باستخدام النموذج التقليدي .

• كيف تحدد الكمية الاقتصادية عندنا يعرض المورد خصمًا ؟

• كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ارتفاع متوقع بالسعر ؟ وعدم ارتفاع متوقع

بالسعر ؟

- **كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ثبات الطاب ؟ وفي حالة الأصناف القابلة للتلف ؟**
- **معالجة طلبات الشراء العاجل : أساليب تقليل الشراء العاجل ١) أسباب الشراء العاجل ٢) القضاء على الشراء العاجل.**
- **تخطيط وتنظيم أعمال إدارة المشتريات.**
- **التنظيم الإداري وموقع المشتريات وتقسيماتها الإدارية.**
- **مسؤوليات الوحدات التنظيمية المختلفة للمشتريات وعلاقتها بالأنقسام الأخرى والجهات ذات العلاقة .**
- **المهارات السلوكية للعاملين في المشتريات .**

أساليب التدريب:

- **المحاضرة القصيرة**
- **النقاش و الحوار**
- **العمل ضمن مجموعات**
- **التمارين الجماعية**

00201126467555 
info@bptcenter.com 
www.bptcenter.com 