



مهارات التفاوض مع الموردين وأسس المفاضلة والتقييم

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم(\$)	احجز مقعدك
١٢ يناير - ٢٥ يناير ٢٤ . القاهرة	٢٩٠٠	سجل الآن	

أهداف البرنامج:

- تعريف المشاركين بأحدث المفاهيم للتخطيط الاستراتيجي للشراء.
- تنمية مهاراتهم في عمليات الشراء المحلي والدولي .
- إكسابهم مهارات التفاوض الفعال .
- تنمية قدراتهم على اختيار أسلوب الشراء المناسب .
- كيفية إتمام المراسلات التجارية والتعاقد .
- كيفية اختيار الموردين الكفوئين .

المشاركون:

- مدراء إدارة وموظفي المشتريات والتوريدات .
- مدراء المشتريات والمخازن ، مسؤولي الشراء .
- مندوبى الشراء .
- المسؤولين عن تنفيذ طلبات الشراء .
- مدراء الخدمات العامة .

محتويات البرنامج:

- التميز في إدارة المشتريات والعطاءات والتفاوض الشرائي.

مفهوم إدارة الشراء.

•

مفهوم التخطيط الشراء الاستراتيجي وأهميته والخطوات المطلوبة.

•

المشكلات التي تواجه عملية الشراء ودور إدارة المشتريات في توصيف الجودة .
أنواع عقود الشراء وكيفية الاختيار بينها .

•

. " Positioning-Supply " في سلم الأهمية .

•

المشاكل العلمية والعملية لعملية الشراء وتحليل Bareto للمواد المشتراء .

•

لأنحة المشتريات الداخلية والخارجية (أهميتها ، أقسامها الرئيسية ، تسيطها ، مشكلاتها) .

•

طرق الشراء المحلية والدولية .

•

طرق الشراء الرئيسية ومناقشة جدوى كل منها :

•

المناقصة المحدودة - المناقصة العامة - الممارسة - الامر المباشر- المفاوضات .

•

أساليب وسياسة الشراء : الجودة ، الكمية ، الوقت ، السعر .

•

مشكلات العروض المحلية والعطاءات الدولية في الاستيراد . إجراءات الشراء المحلي والخارجي والدورات المستدية وسجلات الموردين ومتابعة الطلبيات ومراقبة اللعتمادات المستدية ومتابعة خطة المشتريات المحلية والخارجية .

•

المصطلحات والمفاهيم المستخدمة في الشراء الدولي .

•

إجراءات الشراء الدولي - التفاوض في مجال الشراء الدولي - طرق الدفع في الشراء الدولي . خدمات الشراء الدولي (النقل ، التأمين ، التخلص الجمركي) .

•

التشريعات واللوائح المنظمة للشراء المحلي والدولي .

•

التعامل مع الموردين .

•

فن التعامل مع الموردين .

•

كيفية تحليل تكاليف المورد للحصول على السعر المناسب .

•

تقييم الموردين وأساليب تنمية العلاقة معهم .

•

كيف يمكن للمشتري أن يؤثر على المورد ليلاي احتياجاته .

•

كيف تختار المورد المناسب ؟ وتأثير الاختيار على نجاح عملية الشراء .

•

مهارات التفاوض مع الموردين وكيفية تنمية مورديك .

•

مؤشرات ومعايير المورد الكفاءة .

•

أساليب وإجراءات الشراء .

•

تخطيط المشتريات - تخطيط الاحتياجات من المواد MRP - دراسة وتحليل العطاءات .

•

تحديد الكمية الاقتصادية للشراء باستخدام النموذج التقليدي .

•

كيف تحدد الكمية الاقتصادية عندما يعرض المورد خصمًا ؟

•

كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ارتفاع متوقع بالسعر ؟ وعدم ارتفاع متوقع بالسعر ؟

•

- **كيف تحدد الكمية الاقتصادية في حال ثبات الطلب ؟ وفي حالة الأصناف القابلة للتلف ؟**
- **معالجة طلبات الشراء العاجل : أساليب تقليل الشراء العاجل □ أسباب الشراء العاجل □ القضاء على الشراء العاجل.**
- **تخطيط وتنظيم أعمال إدارة المشتريات.**
- **التنظيم الإداري وموقع المشتريات وتقسيماتها الإدارية.**
- **مسئولييات الوحدات التنظيمية المختلفة للمشتريات وعلاقتها بالأنقسام الأخرى والجهات ذات العلاقة .**
- **المهارات السلوكية للعاملين في المشتريات .**

أساليب التدريب:

- **المحاضرة القصيرة**
- **النقاش و الحوار**
- **العمل ضمن مجموعات**
- **التمارين الجماعية**

00201126467555 
 info@bptcenter.com 
 www.bptcenter.com 