



المعايير و الإستراتيجيات المتقدمة للمشتريات و المخازن و إدارة الخدمات اللوجستية

بتاريخ	اهلكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
١٠ مارس - ١٤ مارس دبي ٢٠٢٤		٢٩٠٠	سجل الآن

مقدمة:

لقد زادت أهمية إدارة المشتريات وتعاضر دورها مع تزايد تكلفة المدخلات من خدمات ومستلزمات وأدوات وأجهزة وارتفاع نسبتها من التكلفة الكلية للإنتاج المنتج أو تقديم الخدمة بها يستلزم العمل بالأسلوب العلمي والتفكير المنهجي لتحقيق الفعالية في كافة القرارات المرتبطة بأنشطة المشتريات وإدارة سلسلة الإمداد والتفويض. وتتحدد كفاءة وفعالية أنشطة سلسلة الإمداد والتفويض بقدرتها في المهارة الصحيحة لعناصر العملية الإدارية في جميع مراحل أعمال الشراء والتخزين من ناحية وعلى قدرتها لتفهم وإستيعاب البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة والتعامل الجيد معها من ناحية أخرى

الأهداف:

1. تزويد المشاركين بالأسس العلمية لإدارة سلسلة الإمداد والتفويض وممارسة أعمال الشراء والتخزين بكفاءة وفعالية
2. إستعراض كيفية إعداد الخطط الإستراتيجية لأنشطة سلسلة الإمداد والتفويض بإعتبارها المرشد العملي لنجاح العاملين في مجال المشتريات والمخازن بالمنظمات المعاصرة
3. تنمية وتطوير مهارات وقدرات العاملين في مجال المشتريات والمخازن سواء في

مجالات تحديد الجودة أو الكمية أو السعر أو الوقت المناسب لقرارات الشراء من ناحية، من ناحية أخرى تنمية مهاراتهم في التفاوض والمفاضلة بين الموردين

المستفيدون:

صهت هذه الورشة للمسؤولين بإدارة المشتريات والموازن وموظفي تلك الإدارة ومسؤولي وموظفي الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بها

محتويات البرنامج:

الوحدة الأولى

الإطار العام لوظيفة الإحتياجات وإدارة سلسلة الإهداد والتهوين:

- مهارات الإهتمام بسلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات الدور الإستراتيجي لسلسلة الإهداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات
- سلسلة الإهداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات وتأثيرها على أداء المنظمة وربحياتها
- أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وقرار توفير الإحتياجات (الطبيعة والخصائص)
- أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وعلاقة وظيفة الإحتياجات بالوظائف الأخرى في المنظمة
- أسلوب التابع المتكرر في أداء خدمات سلسلة الإهداد والتهوين وإتخاذ قرارات توفير الإحتياجات

الوحدة الثانية:

البناء التنظيمي والنظام الإداري لإدارة أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين:

- المهام الرئيسية لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات
- مكانة أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات في البناء التنظيمي للمنظمة
- النظام الإداري الداخلي لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات
- تطبيق سياسة المركزية واللامركزية في تنظيم وإدارة سلسلة الإهداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات

التخطيط الإبداعي والتنبؤ للمشتريات وتوفير الاحتياجات وإدارة سلسلة الإهداد والتهوين:

- الأبعاد الأساسية لعلمية التخطيط لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وتوفير الاحتياجات
- الإطار العام لتخطيط أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وتوفير الاحتياجات
- تخطيط أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وتقدير الاحتياجات
- النماذج المستخدمة في تخطيط أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وتقدير الاحتياجات
- الإجراءات التنفيذية لأداء أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وتقدير الاحتياجات
- بيئة عمل المنظمة وتخطيط وتقدير الاحتياجات وتخطيط توفيرها

الوحدة الرابعة:

النماذج الرئيسية لعلمية التخطيط الإستراتيجي لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة وظيفة الاحتياجات:

- نماذج تحديد وتوصيف الوضع القائم للموردين والمقاولين والإستشاريين
- نماذج تقييم أداء وإتجاهات الموردين
- نماذج تحديد التوجهات الإستراتيجية للتعامل مع الموردين والمقاولين والإستشاريين
- نماذج تحديد الفرضيات المؤثرة على وظيفة الاحتياجات

الوحدة الخامسة:


تحديد المواصفات وجودة قرار الشراء:


- المقصود بالجودة المناسبة
- المسؤول عن تحديد الجودة المناسبة
- طرق تحديد (توصيف) الجودة

أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار

- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

00201126467555 

info@bptcenter.com 

www.bptcenter.com 