



الادارة المتقدمة للمشاريع وعقودها

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم(\$)	احجز مقعدك
١١ أغسطس - ٢٤ أغسطس	لندن	٠٠٠٠	سجل الان

وصف الدورة التدريبية

ان طريقة ادارة المشروع هي طريقة حديثة نسبياً حيث تتميز أفكارها المتتجدة والتي تدور حول إعادة بناء الادارة وتبني تقنيات ادارية خاصة، وذلك من أجل السيطرة على المصادر الموجودة واستخدامها على أحسن وجه.

هدف الدورة التدريبية

برهنت كل من الصناعة ووسائل الاعلام التجارية على أن تطوير ادارة المشروع هو الطريقة الوحيدة المسيطرة من أجل تحقيق نتائج فريدة بوجود مصادر محدودة وبظروف زمنية درجة ووفقا لمجلة فورتشن: «تنشأ ادارة المشروع من حقل اختصاص معين نحو أهمية أساسية للادارة المتوسطة ». ومن اجل انجاح ادارة المشروع يتوجب على الادارة التنفيذية العليا أن:

- تتفهم وبوضوح أهدافها ومقدراتها
- الدعم الكامل والصحيح لمهماهها
- ممارسة تقنياتها بانتظام

فمن الواجب معرفة طبيعة المشاريع والتفريق بينها وبين أنواع الأعمال الأخرى، وكذلك التعرف على دور ومسؤولية مدارء المشاريع وما الذي يتوجب على أعضاء فريق عمل المشروع عمله ومتى وأين ولماذا يتوجب إنجاز هذه المهام

من ينبغي عليه ان يحضر؟

خصص هذا البرنامج للذين يشرفون على فريق عمل المشاريع الثانية وعلى المشاريع بشكل عام.

كما يعتبر البرنامج نقطة دعم أساسية لكل من يعمل في هذا الحقل من المعرفة ويرغب في إعادة صقل المهارات والتقنيات التي اكتسبها فهو صمم خصيصاً لاستفادة منه كل من يرغب في تطوير قدراته المهنية نحو الأفضل.

ستتوفّر من هذه الدورة التدريبية:

- تحليل مقترنات انفاق رأس المال.
- تقسيم الجهد الكبيرة أو المعقّدة إلى مهام بسيطة.
- التخطيط والتقدّير والميزانية.
- كيفية التعامل مع المجهول.
- تحديد التكاليف ومراقبتها وتحديد برنامج العمل ومستوى الأداء الفني.
- مراقبة تطور المشروع وتوثيقه وتقديم تقرير خاص به بالإضافة إلى مراقبة المشكلات الخاصة بالمشروع ومنها تقنيات القيمة المكتسبة.
- السيطرة على التغيرات وإعادة تخطيط العمل عند الضرورة.

- كيغية الاستمرارية والنجاح في المنظمات المؤ.
- انشاء مخصصات الطوارئ واستخدامها بدكتمة.

خطة الدورة التدريبية

المحتوى العلمي للمؤتمر

نوعية المشاريع

- خصائص المشروع.
- لماذا يتوجب استخدام ادارة المشروع.
- مقارنة المشاريع بالاقسام والعمليات.
- خطة سير عمل المشروع □ دورة حياة المشروع.
- دور الادارة الداعم (راعي المشروع).
- تطوير خطة تنفيذ المشروع الناجحة.

ادكام ادارة المشروع والمسؤوليات المناطة به

- المهارات الالازمة لمدير المشروع.
- مزايا وصفات مدير المشروع الایجابية.
- ادارة المشروع والمحفزات □ هيرسي وبالانشارد.
- توقعات وداعي الرهن.
- تحديد نوط ادارة المشروع.
- كيغية السيطرة على التزاعات.

تنظيم ادارة المشروع

- بنية التنظيم.
- مساوى وحسنات التطبيق العملي وتعارضها مع فريق عمل المشروع.
- المناخ الداخلي في المنظمة المؤ.

تكامل هندسة الأنظمة وادارة المشروع

- أساس هندسة الأنظمة.
- تعريف المشكلة.
- التصميم والتكامل.
- التحقق.
- طرق فهم نظام تركيبة المشروع والتخطيط له.
- التخطيط للمشروع.
- ادارة الاهداف.
- اهمية التخطيط.
- تطوير بنية توقف العمل «تس».
- جدولة اعمال المشروع.
- جدولة اعمال المشروع، التتبع السريع، الطرق الدرجة.
- تقدير الأفكار □ قاعدة سيمبسون.
- كمال برنامج العمل.
- الفرق بين الجهد والفترقة الزمنية.
- اختصار الوقت.
- ادارة تكاليف المشروع.
- تقنيات تقدير التكاليف □ باستخدام النظام البارامترى.
- التشابه والتحديد.
- دقة التقدير.
- تحليل الحد من الوقت والتكلفة.
- التقييم الاقتصادي للمشاريع.
- تمويل المشروع.
- اعتبارات المصلحة المشتركة.
- الهندسة القيمية.
- معرفة الهندسة القيمية.
- تقنيات التحليل الوظيفي.
- الاستفاداة من المنتجات الموحدة وتطور سير العمل.
- توزيع وظائف النوعية □ طرق الحد من المطالبات.
- دور التكلفة المعتمدة على نوع النشاط في تحليل الهندسة القيمية.

ما هي النوعية؟

- الدمج بين النوعية وادارة المشروع.
- فلسفة ادارة ديمينغ لتحقيق تقدم مستمر.
- المعيار العالمي لنظام النوعية.
- افكار مفيدة لتحقيق نوعية أفضل للمشروع.
- ادارة المخاطر.
- مخاطر المشروع.
- المخاطر والرivity.
- تعريف المخاطر ॥ الافكار البارعة المفاجئة ॥ الالتباس ॥ القرار الدرج.
- تقدير المخاطر ॥ مونت كارلو، طرق القرار المتعدد المعايير.
- تخفيف المخاطر.
- تعقب المخاطر.
- السيطرة على الأفعال الجارية.
- الأسباب الكاشفة وراء السيطرة على الأفعال.
- تعقب التطور ॥ التكلفة، الاستفادة من المصادر/ البرنامج.
- استخدام وتطبيق القيمة المكتسبة.
- تحليل المعطيات والتزعمات.
- السيطرة على التغيرات.
- لماذا يتوجب السيطرة على التغيرات.
- انواع وأسباب التغيرات.
- اجراءات السيطرة على التغيرات.
- تقديم تقرير حول المشروع.
- مسؤوليات التواصل لمدير المشروع.
- تقديم التقارير ॥ الوضع الشهري، التباين، انهاء المشروع.
- مراجعات مستقبلية.

القواعد الاجرائية للمناقصات في عقود المشاريع:

- أساليب التعاقد المختلفة.
- المراحل الاجرائية للمناقصات.
- أحكام التأمينات في مناقصات المشاريع.

- حالات إلغاء المناقصة العامة.
- أساليب التعاقد الأخرى.
- المناقصة العامة بين المبادئ والخصائص.
- المشكلات العملية وكيفية حلها في العطاءات.
- لجان فتح المظاريف ولجان البت في العطاءات وتأثير القانونية المترتبة على الغاء المناقصة.
- تنفيذ المشروعات بالاسناد المباشر و أوامر التكليف.

أشهر عقود المشاريع:

عقد التزام المرافق العامة:

- تعريفه.
- طبيعته القانونية.
- خصائصه.
- حقوق الجهة الحكومية على الملزم.
- حقوق الملكية.

عقد الأشغال العامة:

- تعريفه.
- خصائصه.
- تنفيذه.
- مقادير العمل.
- التزامات المقاول.
- حقوق لجهة مالكة المشروع.

عقد التوريد للمشروعات الحكومية:

- تعريفه.

- خصائصه.
- تنفيذه.
- التزامات المورد.
- حقوق المورد.
- حقوق الجهة الحكومية المورد.

المطالبات في عقود المشروعات الانشائية ووسائل حسم المنازعات:

- تعریف المطالبة.
- إستراتيجیات المطالبات.
- مصادر المطالبات.
- إجراءات المطالبات.
- تحلیل المطالبات.
- مستدات المطالبة.
- حالات توجيه المطالبه.
- أنواع المطالبات.
- تسويات المنازعات في المشروعات الحكومية.
- وسائل حسم المنازعات.
- التسوية الودية.
- التحكيم.
- القضاء



00201126467555
info@bptcenter.com
www.bptcenter.com